



# Platform WOW



WEGBEHEEDERS  
ONTMOETEN  
WEGBEHEEDERS



# Kwaliteitsimpuls risicomanagement projecten



water ontmoet water



WEGBEHEERDERS  
ONTMOETEN  
WEGBEHEERDERS

19 september 2019

Landelijke WOW-dag



# Provincie Overijssel: uitdagende projecten

Roggebotsluis



Kanaal Almelo – De Haandrik



N348



Vechtdalverbinding



# Maar ook .....

- Projectopdrachten die nog in beweging zijn
  - Projectmijlpalen die niet gehaald worden
  - Projectramingen die overschreden worden
  - Jaarbudgetten die niet uitgeput worden
- 
- Behoefte in control te komen, voldoende inzicht in projectrisico's te krijgen en tijdig maatregelen te treffen



# De kwaliteitsimpuls: onze aanpak

1. Aanscherping en focus op de uitvoering van risicomanagement:
  - Risicomanagement moet onderdeel zijn van integraal management;
  - Er vindt differentiatie plaats in de mate van risicomanagement: een zwaardere rol als dat nodig is en een lichtere rol waar mogelijk;
  - Focus in de beheersing: welke risico's kun je het best beïnvloeden?
2. Analyse van het risicobewustzijn, de sturing en de werkwijze voor risicomanagement en bepalen verbeterpunten
3. Ontwikkelen van risicomanagementregimes die aansluiten bij de projecten
  - Investeringsprojecten
  - Onderhoudsprojecten

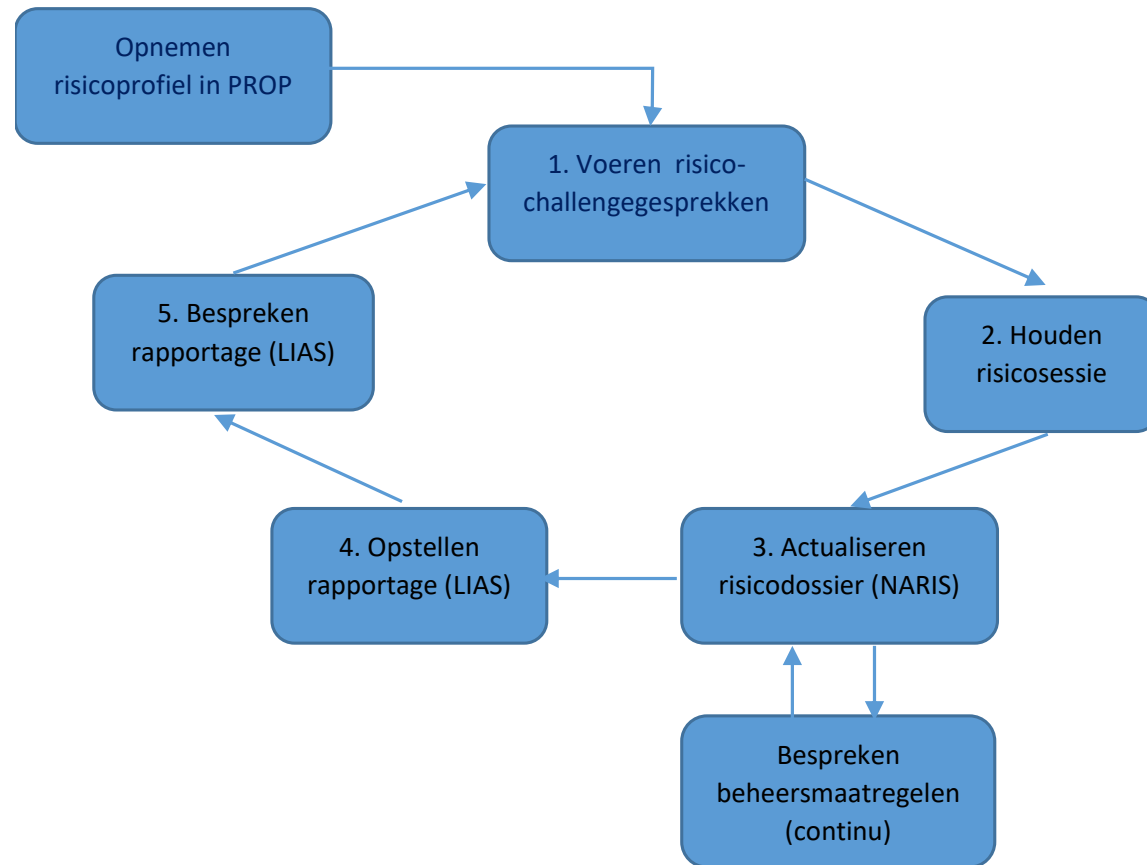


# De analyse / aanbevelingen

- Bondig risicodossier dat snel inzicht geeft in de belangrijkste risico's
- Eigenaarschap voor risicobeheersing
- Stuur vanuit management op tijdig bespreken van projectrisico's (open, transparant)
- Goede afstemming driehoek programmamanager, teamleider en projectmanager cruciaal
- Vul voorwaarden goed in (registratiesysteem, rapportage, risico-adviseur)
- Focus op de beheersing van de risico's ipv op de registratie van de risico's
- Aandacht voor de harde als de zachte aspecten (het erover hebben is belangrijker dan dat het goed staat geregistreerd)

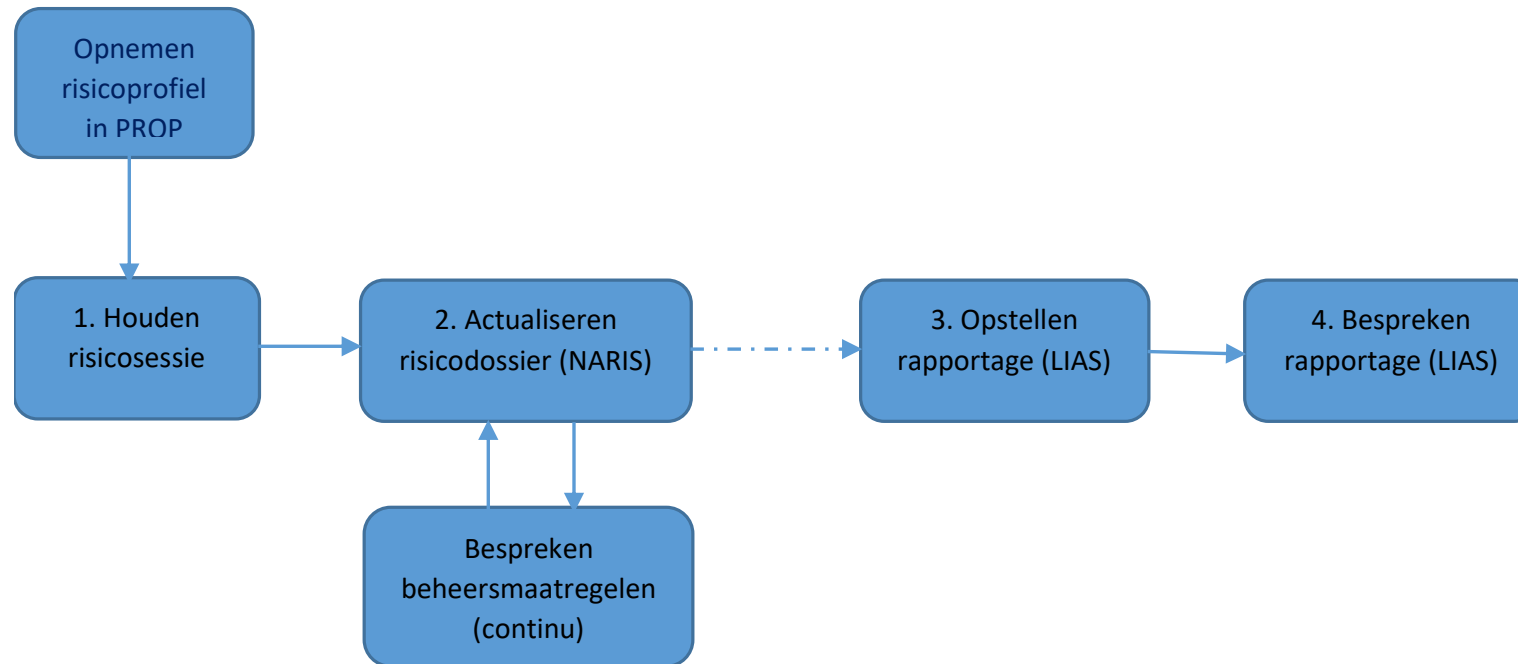
# Risicomanagementregime 1: investeringsprojecten

Elke kwartaal:



# Risicomanagementregime 2: onderhoudsprojecten

Bij begin aanbesteding en begin realisatie:





# Rode draden uit risicosessies

- Scopewijzigingen in het proces
- Continuïteit projectteam
- Optimistische programmering/planning
- Invloed van stakeholders (overheden, bewoners, belanghebbenden)
- Raakvlakken tussen projecten

# Kwaliteitsimpuls is een verandertraject

## **Wat willen we meegeven:**

- Creëer een basis voor risicobewustzijn
- Werk aan eigenaarschap (projectmanager en management)
- Zorg voor conditionering van het risicomanagement
- Stuur op proces en inhoud
- Programmamanager, teamleider en projectmanager zijn rolvast
- Deel ervaringen onderling

# De risicoquizz

[www.mentimeter.com](http://www.mentimeter.com)

Inloggen met mobiel

- [www.menti.com](http://www.menti.com)
- Voer code in